

PROCESNOTA

Optimalisatie van de verbinding N8 Ieper-Veurne tussen Vleteren en Noorderring (N38) - ondersteuning in de onderzoeksfase binnen de procedure complexe projecten

Actualisatie juni 2025

1 Opzet en doelstellingen van de procesnota

Op 14 juli 2023 keurde de Vlaamse regering de startbeslissing goed over het complex project verbinding Ieper-Veurne tussen Vleteren en de Noorderring (N38). De Vlaamse Regering herbevestigt hierbij haar engagement om de lopende projecten voor de N8 verder uit te werken en uit te voeren én legt nu de focus op het onderzoek naar de optimalisatie van de verbinding Ieper-Veurne tussen Vleteren en de Noorderring (N38).

Voorliggende procesnota 2.0 is een actualisatie van de eerste procesnota die werd goedgekeurd als ondersteuning van de startbeslissing van het complex project 'optimalisatie van de verbinding Ieper-Veurne tussen Vleteren en Noorderring (N38)' in het kader van het decreet complexe projecten. In de volgende pagina's zal het project verder benoemd worden als 'complex project N8 Vleteren-Ieper'.

Gelet op de verschillende belangen die bij het voorliggend project spelen, biedt de procesnota een processtructuur met duidelijke afspraken. Deze procesnota heeft geen formele status. Het is louter een informatief document, geen beslissingsinstrument. De nota verduidelijkt het te doorlopen proces en hoe het project zal worden uitgewerkt. Het document is publiek en staat ten dienste van AWW als opdrachtgever, Departement Omgeving en MOW, de studiebureaus Sweco en Involved als opdrachtnemers, de betrokken overheden en lokale besturen, de stakeholders en de geïnteresseerde bewoners.

De doelstellingen van de nota zijn:

- **beschrijven van het kader** waarbinnen de overheid, de studiebureaus en de burgers het project in co-creatie zullen realiseren;
- **verschaffen van informatie betreffende het procesverloop** aan alle betrokken stakeholders: adviesinstanties, burgers, bedrijven, overheden, middenveldorganisaties, actiegroepen... over de doelstelling en aanpak van het project;
- **weergeven hoe en wanneer inspraak kan worden geleverd** en hoe deze inspraak zal verwerkt worden;
- **weergeven** op welke plaatsen de **informatie** (digitaal en analoog) **beschikbaar** is;
- **beschrijven van de communicatieaanpak** in functie van transparantie van het proces.

De procesnota is een evolutief document dat tijdens de loop van het proces steeds geactualiseerd wordt. Zo blijft iedereen op de hoogte van de meest recente stand van zaken van het project. De procesnota is continu raadpleegbaar op de website www.complexeprojecten.be en de projectwebsite van het Agentschap Wegen en Verkeer West-Vlaanderen n8vleterenieper.be. De partners, zijnde AWW, Departement Omgeving en MOW, engageren zich voor een kwalitatieve invulling van de acties uit de procesnota. De procesnota is dus enkel richtinggevend voor het proces, maar niet bindend.

2 Doel en fases complexe projecten

Dit hoofdstuk licht de doelstelling en verschillende fases toe binnen de procedure complexe projecten. Deze procesnota zal focussen op het verloop van de onderzoeksfase van het 'complex project N8 Vleteren-Ieper'.

2.1 Wat houdt de procesaanpak van de complex projecten in?

De procesaanpak is gebaseerd op de procedure die in het decreet complexe projecten van 25 april 2014 werd uitgetekend. Deze omvat vier fases (verkenningfase, onderzoeksfase, uitwerkingsfase en uitvoeringsfase). Er zijn drie beslismomenten (startbeslissing, voorkeursbesluit en projectbesluit). Daarbij worden twee openbare onderzoeken voorzien (ter voorbereiding van het voorkeurs- en projectbesluit). Het ontwerp en de onderzoeken verlopen op een geïntegreerde manier, wat betekent dat alle relevante thema's gelijktijdig onderzocht zullen worden om kansen ten volle te benutten en de algemene kwaliteit van het project te verhogen. Deze aanpak betreft een werkwijze die steunt op participatie, openheid en overleg. Ze beoogt een efficiënt en kwaliteitsvol proces, dat gericht is op de realisatie van een complex project binnen een aanvaardbare termijn en met een maximaal draagvlak.



Figuur 1: Schema van de verschillende projectfases binnen de procedure complexe projecten.

De procesaanpak beoogt een efficiënt en kwalitatief proces met aandacht voor zes cruciale principes:

1. Open communicatie
2. Participatie
3. Maatwerk
4. Oplossingsgericht samenwerken
5. Geïntegreerde aanpak
6. Procesregie in handen van de actoren

Hieronder worden de verschillende fasen van de procesaanpak van de complexe projectenprocedure weergegeven:

2.1.1 Fase 1: verkenningfase

Een project vertrekt vanuit een probleemstelling of opportuniteit. Het doel van de verkenningfase is tweeledig. Enerzijds komen tot een **eenduidige probleemdefinitie en projectdoelstellingen** die gedragen worden door zoveel mogelijk betrokkenen; anderzijds om **de grote lijnen van het proces** in kaart te brengen. De scherpe doelstellingen van een complex project worden opgenomen in de startbeslissing, die het engagement inhoudt van één van de bevoegde overheden om een proces op te starten. In een volgende stap leidt dit tot de onderzoeksfase.

Omdat de verkenningsfase enkel leidt tot het effectief opstarten van een proces wordt aan deze fase geen formele publieke bevraging (wettelijk vastgesteld openbaar onderzoek) gekoppeld. Informeel overleg is wel aangewezen om via participatie de probleemdefinitie voldoende scherp te krijgen.

Voor het 'complex project N8 Vleteren-Ieper' werd de startbeslissing genomen op 14/07/2023. Daarmee werd de verkenningsfase afgerond. De startbeslissing kan geraadpleegd worden via [deze link: PDF Startbeslissing](#).

2.1.2 Fase 2: onderzoeksfase

De onderzoeksfase van een complex project gaat van start als de startbeslissing, met een duidelijke projectdefinitie en doelstellingen, is genomen. Het doel van de onderzoeksfase is om de beste oplossing te filteren uit een brede waaier van mogelijkheden. Daarvoor moeten de verschillende oplossingen op een geïntegreerde manier onderzocht en afgewogen worden.

De eerste formele stap in de onderzoeksfase heeft betrekking op de alternatievenonderzoeksnota. In een aantal complexe projecten, waaronder ook dit complex project N8 Vleteren-Ieper, is er de nood om de doelstellingen uit de startbeslissing te vertalen naar concrete ambities. Deze ambities vormen de leidraad om te komen tot redelijke alternatieven in de AON.

Na het omschrijven van alle redelijke alternatieven in de AON wordt aan de hand van het geïntegreerd onderzoek toegewerkt naar het meest optimale alternatief. De beste oplossing wordt geformuleerd in het voorkeursbesluit. Dit besluit leidt tot de uitwerkingsfase van het complexe project.

De onderzoeksfase van het complex project N8 Vleteren-Ieper ging van start op 3 april 2025 en wordt voorzien afgerond te zijn, door het nemen van een voorkeursbesluit door de Vlaamse Regering. De aanpak en het proces van deze fase wordt verder toegelicht in hoofdstuk 3 'Onderzoeksfase complex project N8 Vleteren-Ieper'.

2.1.3 Fase 3: uitwerkingsfase

De uitwerkingsfase van een complex project volgt op de goedkeuring van het voorkeursbesluit, die de meest optimale oplossing naar voor schuift. Het doel van de uitwerkingsfase is om dit voorkeursbesluit verder te **concretiseren tot een realiseerbaar project** en om de **uitvoeringswijze te bepalen**. Het resultaat is een geïntegreerd projectbesluit over het geheel van de nodige vergunningen en machtigingen, het bestemmingsplan en het actieprogramma. Dat leidt tot de uitvoeringsfase van het investeringsproject.

Fase 4: uitvoeringsfase

De uitvoeringsfase van een investeringsproject volgt op de goedkeuring van het projectbesluit. Het doel van de uitvoeringsfase is enerzijds om **de werken zo efficiënt mogelijk te laten verlopen**. Anderzijds is het belangrijk om ook de nodige stappen wat betreft **het beheer, de monitoring en de evaluatie van het project** uit te voeren.

2.2 Waarom kiezen voor de procesaanpak van de complex projecten?

De nieuwe procesaanpak zorgt dat moeilijke en ingewikkelde projecten gestroomlijnder, optimaler en meer geordend verlopen. Hoe beter de verschillende puzzelstukken in elkaar passen, hoe sneller de doorlooptijd van het project.

Snel starten met overleg en participatie en dat gaandeweg ook volhouden

Vroeg in het proces vindt er overleg plaats tussen de verschillende actoren, belanghebbenden, adviesverleners, politieke besluitvormers en bewoners. Op die manier wordt er gebouwd aan een draagvlak. Dat gebeurt in het 'complex project N8 Vleteren-Ieper' al vanaf het begin in de onderzoeksfase (het formuleren van projectdoelstellingen en ambities). Deze co-creatieve en participatieve werking zal gedurende de gehele onderzoeksfase verdergezet worden. Want een breed gedragen project vergroot de kans op succes.

Parallel schakelen van onderzoeken en beoordelingen in de onderzoeksfase

Na de startbeslissing moeten de nodige onderzoeken worden uitgevoerd. Belangrijk is dat deze onderzoeken op een geïntegreerde wijze gebeuren, vertrekkend van een gelijke startbasis. Er moet m.a.w. een permanente wisselwerking zijn tussen de verschillende onderzoeken. Zo verloopt het proces sneller (parallel i.p.v. op elkaar volgend), maar ook beter, want de resultaten zijn op elkaar afgestemd. In het 'complex project N8 Vleteren-Ieper' komen onder meer verkeerstechnische, economische en omgevingsaspecten aan bod.

Efficiënter kunnen inspreken

Doordat er een geïntegreerde aanpak gehanteerd wordt, is het duidelijker waarover er inspraak gegeven kan worden (voorwerp van de openbare onderzoeken beter afgebakend). Dit houdt tevens in dat bezwaren niet bij meerdere inspraakmomenten herhaald moeten worden.

3 Onderzoeksfase complex project N8 Vleteren-Ieper

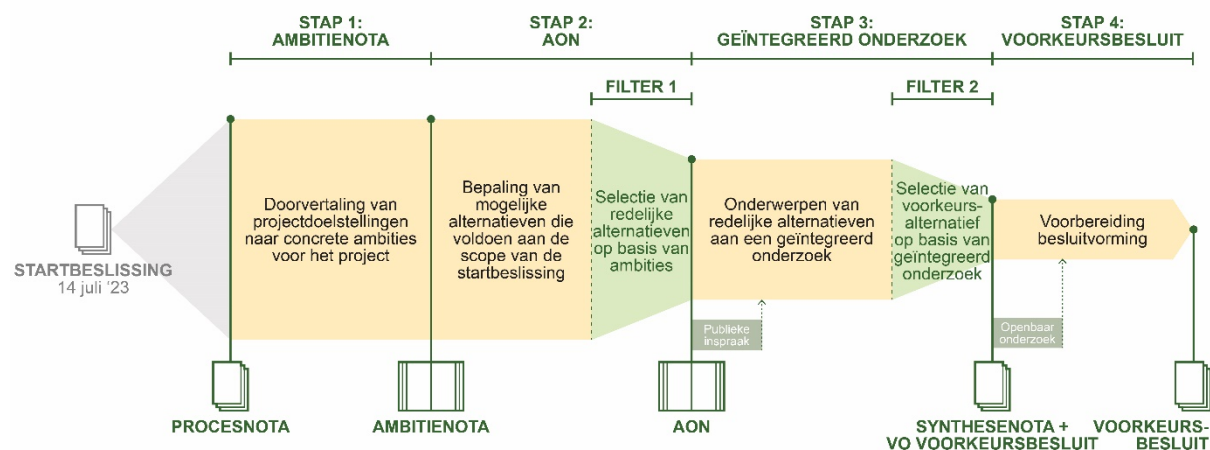
Dit hoofdstuk licht de uitwerking van de onderzoeksfase toe binnen het complex project N8 Vleteren-Ieper. Dit voorstel zal, op basis van vooruitschrijdend inzicht en de veranderende noden van het project, gedurende de doorlooptijd van het complex project verder uitgewerkt, bijgesteld en aangepast worden.

3.1 Onderzoeksfase in 4 stappen om een voorkeursbesluit te bekomen

Het doel van de onderzoeksfase is om de eenduidige probleemdefinitie en projectdoelstellingen uit de startnota verder te verfijnen tot projectambities. In deze fase worden alle mogelijke oplossingsrichtingen (alternatieven) gedefinieerd. Deze alternatieven worden onderzocht en afgewogen om zo tot één voorkeursalternatief te komen dat opgenomen wordt in het voorkeursbesluit. Wanneer het voorkeursbesluit door de Vlaamse Regering goedgekeurd wordt, is de onderzoeksfase afgerond. De onderzoeksfase voltrekt zich in 4 stappen;

- Stap 1: opmaak van de ambitienota
- Stap 2: opmaak van de alternatievenonderzoeksnota (AON)
- Stap 3: uitvoeren van het geïntegreerd onderzoek
- Stap 4: voorbereiden besluitvorming van het voorkeursbesluit

Gedurende de onderzoeksfase worden ook twee momenten ingebracht waarop de brede waaier aan mogelijke oplossingsrichtingen (alternatieven) gefilterd worden om zo stapsgewijs één voorkeursalternatief te bekomen. Een eerste filter bevindt zich aan het einde van stap 2 (opmaak van de AON). Hier zal een selectie gemaakt worden welke alternatieven redelijk en onredelijk beschouwd worden op basis van de geformuleerde ambities en projectdoelstellingen uit stap 1 (opmaak van de ambitienota). Na deze eerste filter worden de redelijke alternatieven meegenomen in stap 3 (uitvoeren van het geïntegreerd onderzoek). Op basis van de resultaten van het geïntegreerd onderzoek wordt een tweede filter toegepast om zo één voorkeursalternatief te bekomen. Deze vormt de basis voor de opmaak van het voorkeursbesluit in de laatste stap.



Figuur 2: schematische weergave van de onderzoeksfase

3.1.1 Stap 1: opmaak van de ambitienota

In deze eerste stap worden de doelstellingen uit de startbeslissing vertaald naar concrete ambities. Op basis van input en gesprekken met alle betrokkenen worden deze ambities vormgegeven en verder scherp gesteld door het kernteam. Het resultaat is de opmaak van een ambitienota met tot doel dat

deze breed gedragen is en op politiek niveau goedgekeurd kan worden. De ambitienota zal namelijk de basis leggen om in de AON te bepalen welke mogelijke alternatieven als redelijk of onredelijk beschouwd worden.

Op basis van de startbeslissing kunnen volgende doelstellingen al geformuleerd worden;

- het vrijwaren van de verkeersfunctie eigen aan de selectie van de N8 als regionale weg volgens de vastgestelde hoofdprincipes en ambities;
- het verhogen van de verkeersveiligheid, vlotheid en verkeersleefbaarheid, in het bijzonder voor de dorpskernen van Woesten, Elverdinge en Brielen;
- het verzekeren van een continuïteit van het wegbeeld met zones 1, 2 en 3 (zijnde de zones vanaf Veurne tot aan de bebouwde kom in Woesten);
- het verzekeren van de toegankelijkheid van het openbaar vervoer en het verbeteren van de fietsinfrastructuur;
- een geïntegreerde afstemming met toeristische, natuur-, bos- en landbouwontwikkeling en het waterbeheer in de onmiddellijke omgeving;
- het verhogen van de klimaatrobustheid van het plangebied.

Stakeholders worden op een strategische en geïntegreerde wijze breed in het proces betrokken vanaf de start van de onderzoeksfase en de opmaak van de ambitienota als eerste stap hierin. Tussen april 2025 en juli 2025 worden bilaterale gesprekken gevoerd met de betrokken lokale besturen en de georganiseerde belangengroepen. In september 2025 wordt een online bevraging en voorzien om deze belangen en wensen ook vanuit de burgers die wonen binnen de projectzone te capteren. Daarnaast vinden er ook dorpswandelingen plaats in Woesten, Elverdinge en Brielen om meer inzicht te krijgen in huidige kansen en knelpunten die de N8 vandaag de dag voortbrengt. Zo worden de belangen en wensen vanuit alle betrokkenen gecapteerd om deze mee te nemen in het formuleren van de projectdoelstellingen alvorens deze gevalideerd wordt op politiek niveau.

3.1.2 Stap 2: opmaak van de alternatievenonderzoeksnota (AON)

In de tweede stap wordt de alternatievenonderzoeksnota (AON) opgemaakt. In de AON worden alle mogelijke oplossingsrichtingen (alternatieven) benoemd en toegelicht die passen binnen de doelstellingen en scope van de startbeslissing. In de conclusie wordt opgenomen welke oplossingsrichtingen niet redelijk geacht worden op basis van de gestelde projectdoelstellingen en ambities in de ambitienota.

Eens mogelijke alternatieven voor de dragende as van de verbinding Vleteren - Ieper tussen de Kruisboomstraat en de N38 omschreven zijn, worden deze samen met de klankbordgroep en ambtelijke werkgroep vervolledigd en verfijnd. Daarna wordt op basis van de gestelde projectdoelstellingen en ambities in de ambitienota de eerste filter toegepast om te bepalen welke alternatieven als redelijk en als onredelijk beschouwd kunnen worden. Het is de bedoeling om de AON met bepaling van de redelijke alternatieven in het voorjaar van 2026 af te ronden en in gereedheid te brengen voor publieke inzage en inspraak.

3.1.3 Stap 3: uitvoeren van het geïntegreerd onderzoek en opmaak voorkeursbesluit

De derde stap gaat van start met de publieke inzage van de AON. Het is mogelijk dat hier door betrokkenen nieuwe alternatieven geopperd worden. Een antwoordennota zal aangeven of de nieuw ingebrachte alternatieven redelijk of onredelijk zijn. Indien hier een nieuw redelijk alternatief uit voortkomt, zal dit meegenomen worden in het geïntegreerd onderzoek.

In het geïntegreerd onderzoek worden de redelijke alternatieven onderworpen aan een diepgaand milieueffecten onderzoek waarin aspecten vanuit mobiliteit, ruimte en infrastructuur geïntegreerd

onderzocht worden. Daarnaast wordt ook een kosteneffectiviteitsanalyse uitgevoerd om ook vanuit financieel niveau inzichten te bieden. Op basis van de resultaten worden de alternatieven tegen elkaar afgewogen. De resultaten van het geïntegreerd onderzoek worden omschreven in een synthesesnota. Het geïntegreerd onderzoek vormt daarmee een instrument om inzichtelijk te maken welke alternatieven het best voldoen aan de gestelde projectambities. Dat betekent niet dat het best presterende alternatief in het geïntegreerd onderzoek automatisch ook het voorkeursalternatief wordt. Om deze keuze te maken zal ook rekening gehouden worden met onder meer het draagvlak en de planologische haalbaarheid van de alternatieven. Het voorkeursalternatief wordt in detail beschreven en verwerkt tot een voorontwerp voorkeursbesluit.

Tijdens het geïntegreerd onderzoek wordt meermaals teruggekoppeld met alle betrokkenen. De aanpak van deze interactie en co-creatieve werking voor deze stap zal opgemaakt worden wanneer er meer inzicht is in het aantal redelijke alternatieven en de omgeving waarin ze acteren.

3.1.4 Stap 4: goedkeuring van het voorkeursbesluit

Na de opmaak van het voorontwerp voorkeursbesluit aan het einde van stap 3, start stap 4 met het voorontwerp voorkeursbesluit te onderwerpen aan een openbaar onderzoek. Na deze formele procedurestap worden de inspraakreacties verwerkt en het voorontwerp voorkeursbesluit aangepast waar nodig tot een voorkeursbesluit. Daarna wordt het voorkeursbesluit aangeleverd aan de Vlaamse Regering die dan tot een beslissing kan overgaan. Na het bekrachtigen van het voorkeursbesluit leidt de slotcommunicatie de volgende fase in van het complex project, de uitwerkingsfase.

4 Processtructuur binnen de onderzoeksfase

De procedure complexe projecten zet sterk in op de betrokkenheid van belanghebbenden. Dit gebeurt binnen een processtructuur op maat van de doelstellingen, de belanghebbenden en de fase waarin het project zich bevindt. In dit geval is dat de onderzoeksfase.

Via die structuur krijgen de verschillende belanghebbenden een plek in het proces. Dit hoofdstuk start daarom met een overzicht van de belanghebbenden die betrokken zullen worden om de onderzoeksfase op co-creatieve wijze te doorlopen. Dit proces vindt zowel binnen als buiten enkele vaste overlegorganen plaats. De vaste overlegorganen hebben elk een eigen opdracht waarop de samenstelling, de frequentie van overleg en het verwachte engagement van de deelnemers is gebaseerd.

De inzet buiten de overlegorganen heeft als doel om maximale afstemming te bekomen met alle belanghebbenden. Denk bijvoorbeeld aan diverse informatiekanalen die ervoor zorgen dat iedereen die dat wenst steeds op de hoogte is van de gang van zaken. De processtructuur staat steeds ten dienste van het realiseren van de doelstellingen van het complex project.

4.1 Overzicht van de actoren en belanghebbenden

In de verkenningsfase van het complex project werd een ruime groep van stakeholders (maatschappelijke verenigingen en belangengroeperingen, politieke partijen, lokale besturen van de Vervoerregio Westhoek en het provinciebestuur) aangeschreven. Tijdens de bevraging in 2021 werden 37 interviews afgenomen.

In de onderzoeksfase van het complex project wordt deze groep opnieuw aangesproken, met dien verstande dat de lokale besturen en stakeholders die niet met het plangebied verbonden zijn nu niet aangesproken worden. De lokale besturen uit de Westhoek buiten het plangebied worden via de Vervoerregioraad Westhoek op de hoogte gehouden.

Onderstaande opsomming geeft een overzicht van de betrokken actoren en belanghebbenden in het kader van het 'complex project N8 Vleteren-Ieper'. Deze hebben allen een rol en/of belang in de uitwerking en uitvoering van het project. Het betreft zowel bestuurlijke actoren die een beslissende of adviserende rol hebben als maatschappelijke groepen die een invloed van het project kunnen ondervinden. We categoriseren de actoren, op lokaal en bovenlokaal niveau, als volgt:

4.1.1 Bestuurlijke actoren

- Lokale besturen: Stad Ieper, stad Lo-Reninge, gemeente Vleteren, stad Poperinge
Provinciebestuur: Streekwerking Westhoek, Dienst Ruimtelijke Planning, Dienst Mobiliteit, Dienst waterlopen, Dienst Groen, Deputatie, Inagro alsook de Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij
- Vlaamse Overheid: VLM, VMM, ANB, Agentschap Landbouw en Zeevisserij, Agentschap Onroerend Erfgoed
- Vervoerregioraad Westhoek

De eerste stap, het uitwerken van een ambitienota, start met een bilateraal overleg met Ieper, Vleteren, Lo-Reninge en de Provincie West-Vlaanderen waarin deze bij aanvang uitgenodigd worden in het kernteam. Stad Poperinge wordt geïnformeerd van de start van het project en zal betrokken worden als blijkt dat één van de redelijke alternatieven zich situeert op grondgebied Poperinge. Na deze bilaterale overleggen met de lokale besturen en het Provinciebestuur volgen ook bilaterale overleggen met Vlaamse Overheidsinstanties. De Vervoerregioraad wordt regelmatig op de hoogte gehouden/geïnformeerd, maar niet betrokken in de bilaterale overleggen.

4.1.2 Dienstverlenende overheden of overheidsorganisaties

- Hulpdiensten: Hulpverleningszone 'Brandweer Westhoek', Politiezone Arro Ieper, Politiezone Spoorkin
- Regionaal Landschap Westhoek
- Onroerend erfgoed: CO7 en Common Wealth... (CWGC)
- Scholengroepen: Sint-Maartensscholen Ieper, Katholieke Basisscholen Regio Poperinge
- De Lijn
- Intercommunale WVI, DVV Westhoek
- Westtoer

Alle dienstverlenende overheden en overheidsorganisaties worden afzonderlijk uitgenodigd voor een bilateraal overleg in juli 2025.

4.1.3 Middenveldorganisaties, federaties, vzw's...:

- Mobiliteitsvereniging: Fietsersbond regio Ieper, Vzw Trage Wegen, TreinTramBus
- Milieu, bos en landschap: Natuurpunt De Bron, West-Vlaamse Milieufederatie, Bosgroep IJzer en Leie
- Landbouworganisaties: ABS en Boerenbond
- Economisch: UNIZO West-Vlaanderen, VOKA West-Vlaanderen / VOKA Westhoek, Febetra, TLV
- Burgerbewegingen: Burgerplatform Boezinge-Zuidschote, Geen Streep door de Westhoek

Alle middenveldorganisaties, federaties, vzw's... worden afzonderlijk uitgenodigd voor een bilateraal overleg in juli 2025.

4.1.4 Bewoners van de betrokken dorpen

- Bewoners van de dorpen en directe omgeving binnen het projectgebied waar de N8 nu aanwezig is: Brielen, Elverdinge en Woesten;
- Bewoners van de dorpen en directe omgeving die geïmpacteerd kunnen worden door mogelijke oplossingsrichtingen voor de N8: Boezinge, Zuidschote, Reninge.

De bewoners van Woesten, Elverdinge, Brielen, Boezinge, Zuidschote en Reninge worden betrokken via een bevraging (waar iedereen individueel kan aan deelnemen). Het doel van de online bevraging is om de criteria in beeld te krijgen waaraan een oplossing volgens de burgers moet voldoen.

De bewoners van Woesten, Elverdinge en Brielen zullen ook kunnen deelnemen aan dorpswandeling(en) zullen plaatsvinden in de loop van september 2025. Het doel van de dorpswandelingen is om de resultaten van de bevraging uit 2017/2018 rond de verkeersleefbaarheid en verkeersveiligheid te verifiëren, en om meer inzicht te krijgen in de huidige knelpunten en hinder die de N8 vandaag de dag voortbrengt. Als in een latere fase blijkt dat alternatieven een significante impact zullen hebben op andere dorpen of steden in de regio Vlamertinge of Poperinge, zullen ook deze bewoners nauw betrokken worden.

4.2 Overlegorganen

Een belangrijk deel van het overleg en de samenwerking voor het complex project zal plaatsvinden in vaste overlegorganen. Elk van die overlegorganen heeft een eigen opdracht te vervullen en in functie daarvan een eigen samenstelling en frequentie van samenkomsten. Daaruit volgt ook een engagement van de deelnemers ten aanzien van het complex project, dat nauw samenhangt met de procesrol van die deelnemers.

Bij de start van de onderzoeksfase wordt de projectorganisatie als volgt uitgetekend. Onderstaande is voorlopig in die zin dat de structuur/samenstelling naargelang het verdere verloop van het proces steeds kan worden aangepast of gewijzigd.

Belangrijke rollen binnen dit project

Het team complexe projecten zal het 'complex project N8 Vleteren-Ieper' actief opvolgen en procesmatig begeleiden.

In dit complex project zijn twee belangrijke rollen te onderscheiden met elk belangrijke taken, namelijk de rol van projectleider en de rol van de procesbegeleider.

- **Procesbegeleider:** de procesbegeleider streeft naar een breed draagvlak voor de realisatie van de doelstellingen van het complex project. Hij of zij heeft de taak verschillende belangen rond de tafel samen te brengen en vanuit ervaring en expertise een uitweg aan te reiken bij conflicten. De uitwisseling en doorstroming van informatie tussen de verschillende overlegorganen onderling, en de overlegorganen en de besluitvorming, is daarbij een voortdurend aandachtspunt. Deze rol zal ingevuld worden door de Administrateur-Generaal van AWW. De rol van procesbegeleider is er vooral een van bruggenbouwer.
- **Projectleider:** de projectleider is verantwoordelijk voor het bewaken en realiseren van de projectdoelstellingen. Heel concreet gaat het om het begeleiden van het project op ambtelijk niveau. De projectleider is ook verantwoordelijk voor het terugkoppelen over het project naar het bestuurlijk niveau. De projectleider wordt geleverd vanuit het Agentschap Wegen en Verkeer (AWV).

4.2.1 Kernteam (KT)

Het kernteam is een sturend overlegorgaan waarbinnen iedere partner zowel een eigen als een gezamenlijke opdracht heeft. Het kernteam is verantwoordelijk voor het realiseren van de onderzoeksfase binnen de randvoorwaarden van tijd, budget, scope en capaciteit. Het kernteam is ook het eerste aanspreekpunt voor iedereen die betrokken is in het proces.

Binnen het kernteam staat het studieteam in voor het produceren van studiemateriaal dat voorgelegd wordt ter presentatie en discussie met de belanghebbenden. De opdrachtgevers bewaken daarin de voortgang. De vertegenwoordigers van de lokale administraties voorzien mee in de voortgang van het project door het delen van kennis en regelmatige afstemming met lokale politiek en administratie.

Samenstelling

- Vertegenwoordigers vanuit AWW, departement MOW en departement Omgeving;
- Multidisciplinair studieteam Sweco en Involved;
- Op uitnodiging: vertegenwoordigers van één of meerdere lokale besturen; Ieper, Vleteren en Lo-Reninge en de Provincie West-Vlaanderen.

Frequentie

- Tweewekelijks

Engagementen

De opdrachtgevers en het multidisciplinair studieteam engageren zich om antwoorden te formuleren op diverse vragen en initiatieven die binnen en buiten het proces ontstaan met betrekking tot het 'complex project N8 Vleteren-Ieper'. De vertegenwoordigers van de lokale besturen engageren zich om op regelmatige basis en vanuit lokale en technische expertise het project richting te geven. De vertegenwoordigers spreken namens hen en krijgen de nodige tijd om hun opdracht goed te kunnen uitvoeren. Het kernteam structureert en organiseert de inkomende zaken en voorziet in een werkwijze om ze te behandelen.

4.2.2 Klankbordgroep (KBG)

De klankbordgroep brengt de dienstverlenende overheden of overheidsorganisaties en de georganiseerde stakeholders samen. Om de ambitie van complexe projecten op het vlak van het betrekken van stakeholders waar te maken vatten we de klankbordgroep niet enkel op als een groep waar we ons informeren en hen informeren, maar ook als een groep die we zien als 'meedenkers'. De klankbordgroep zal dus een co-creatief moment zijn waarin via werksessies de inhoudelijke voortgang van het project besproken zal worden.

Samenstelling

- Vertegenwoordigers vanuit AWV, departement MOW en departement Omgeving;
- Multidisciplinair studieteam Sweco en Involved;
- Alle stakeholders die benoemd zijn in hoofdstuk 4.1 onder 'Dienstverlenende overheden of overheidsorganisaties en 'Middenveldorganisaties, federaties, vzw's...'.

Frequentie

Het betrekken van de klankbordgroep leden start in de eerste stap: opmaak ambitienota op onder de vorm van bilateraal overleg. Bij de verdere uitwerking van de ambitienota zullen de ambities tijdens een klankbordgroep verder verfijnd en de verschillende alternatieven verkend worden.

Verder in de onderzoeksfase komt de klankbordgroep met regelmaat en volgens noodzaak in het onderzoek bijeen. Het bepalen van de alternatieven t.b.v. de alternatievenonderzoeksnota en na de inspraak hierover is zo'n moment, net als bij het bepalen van de onderzoeksagenda (bepaling van de wijze waarop het geïntegreerd onderzoek gevoerd zal worden en welke onderzoeken aan bod komen), de behandeling van de onderzoeksresultaten en de voorbereiding van de keuze van het voorkeursalternatief.

Engagement

De klankbordgroep helpt mee het project vorm te geven door vanuit ieders perspectief input te geven op de ambities, redelijke alternatieven en de vorming van het geïntegreerd onderzoek.

4.2.3 Ambtelijke Werkgroep (AWG)

De Ambtelijke Werkgroep brengt ambtenaren van de relevante bovenlokale en lokale administraties samen met als doel de onderzoeksfase te ondersteunen en de politieke besluitvorming voor te bereiden en te faciliteren. Dat gebeurt afhankelijk van het proces in de vorm van een plenair overleg of meer interactieve werksessie.

Het gaat daarbij bv. om:

- rapporteren naar politiek en voorstellen van beslissingen voorleggen;
- anticiperen op verschillende mogelijke standpuntbepalingen;
- samenwerkingsvormen tussen betrokken overheden voorbereiden;
- inschatten van mogelijke weerstand, kansen en realiteiten voor verschillende beleidsdomeinen;
- rekening houden met de diverse regulerende beleidscontexten (o.a. Europees niveau);
- Inschatten van economische realiteiten;
- In het oog houden van de impact die het project op lange termijn kan hebben op lokaal niveau tijdens de uitwerkingsfase en uitvoering;inzicht verkrijgen in de toepasselijke wetgeving en procedures;
- in lijn brengen van het project met de juridische context.

Daarnaast kunnen ze instaan om projecten, die voortvloeien uit het complex project maar er geen deel van uitmaken, verder uit te werken (bv. flankerende maatregelen) en op die manier bij te dragen aan het totaalproject.

Samenstelling

- Vertegenwoordigers vanuit AWW, departement MOW en departement Omgeving;
- Multidisciplinair studieteam Sweco en Involved;
- Vertegenwoordigers van de direct betrokken lokale besturen Ieper, Vleteren en Lo-Reninge
- Provincie West-Vlaanderen;
- VLM, ANB, VMM, Agentschap Onroerend Erfgoed, Agentschap Landbouw en Zeevisserij.
- De Lijn

Frequentie

Verwacht wordt dat het Ambtelijk Forum driemaandelijks zal plaatsvinden en in voorbereiding van een politieke stuurgroep. Dit zal in afstemming zijn met de voortgang van het project en overleg in het kernteam. Op moment van schrijven wordt in bilateraal overleg nog bepaald wie precies zal zetelen binnen de ambtelijke werkgroep.

Engagement

De deelnemers van de ambtelijke werkgroep engageren zich om hun kennis en expertise te delen in functie van het voorbereiden van de politieke besluitvorming. Verder staan zij in voor de doorvertaling van de doelstellingen van het complex project naar de eigen lopende projecten, plannen of studies. Deelname aan de ambtelijke werkgroep sluit deelname aan andere overlegorganen niet uit gezien deze een verschillende opdracht hebben.

4.2.4 Politieke Stuurgroep

De politieke stuurgroep is een overlegmoment voor belanghebbenden die het representatieve democratische bestel vertegenwoordigen met als doel te komen tot een politiek draagvlak voor het complex project. Tegelijkertijd heeft de politieke stuurgroep de taak om de doorvertaling te bewaken van de doelstellingen van het complex project naar lokale projecten. De samenstelling van de stuurgroep is geen limitatief en vaststaand gegeven en kan steeds (als dit nodig zou zijn) tijdens het verdere verloop van het proces worden uitgebreid of aangepast.

Samenstelling

- Voorzitter;
- Multidisciplinair studieteam Sweco en Involved;
- Vertegenwoordiging uit de Vlaamse kabinetten die dit complex project in co-agendering opnemen;
- Vertegenwoordiging vanuit de lokale besturen van Ieper, Lo-Reninge, Vleteren en Poperinge;
- Vertegenwoordiging Provincie West-Vlaanderen;
- De overheden AWW, departement MOW en departement Omgeving.

Frequentie

- Op momenten die vereist zijn voor de voortgang van het proces, zijnde:
 - Vaststellen van ambities om ambitienota te kunnen afronden;
 - Vaststellen van de selectie van redelijke alternatieven alvorens de AON tot publieke inzage gebracht wordt;
 - Vaststellen van het voorkeursalternatief op basis van het geïntegreerd onderzoek.

Engagement

De deelnemers van de politieke stuurgroep engageren zich om met andere politieke vertegenwoordigers in dialoog te gaan met als doel te komen tot een consensus.